



### Ausgangssituation

Gerade in Zeiten erhöhten Wettbewerbs- und Kostendrucks sind Sie gefordert, die Effizienz und Wirtschaftlichkeit Ihres Unternehmens zu steigern. Sie wollen Ihre internen Geschäftsabläufe verbessern und die Prozesse über Abteilungsgrenzen hinweg harmonisieren? Vor- und nachgelagerte Wertschöpfungsketten sollen dabei reibungslos eingebunden werden? Die Organisation Ihres Unternehmens soll sich flexibel an die veränderten Rahmenbedingungen des Marktes anpassen? Oder müssen Sie Transparenz für die ISO-Zertifizierung schaffen oder verstärkt Nachweise für Aufsichts- und Verbandsorganisationen führen?

Mit intelligentem Geschäftsprozess-Management bereiten Sie Ihr Unternehmen auf die Anforderungen des Marktes von morgen vor. Damit verbessern Sie Ihre Geschäftsprozesse systematisch und kontinuierlich, um auch in Zukunft im Wettbewerb bestehen zu können.

### Lösung

Wir analysieren strukturiert Ihre Prozesse, erheben wichtige Kennzahlen, gestalten Prozesse und überprüfen in Simulationen ihre Leistungsfähigkeit. Der Mehrwert lässt sich so bereits im Vorfeld der Prozessimplementierung identifizieren.

Nutzen Sie unsere Erfahrung aus erfolgreichen Projekten für unterschiedliche Branchen. So profitieren Sie von den Vorteilen leistungsfähiger Geschäftsprozesse:

### Nutzen:

- Günstigere Prozesskosten
- Kürzere Prozesslaufzeiten
- Schonung von Ressourcen
- Transparenz in Abläufen und Zuständigkeiten

### Branche:

Baustoffindustrie

### Ausgangssituation:

Die Prozesse eines Unternehmens der Baustoffindustrie in den Bereichen Controlling/Reporting/Planung waren zu Beginn des Projekts geprägt von manuellen Abläufen, verteilten Datenbeständen (Excel-Dateien auf verschiedenen Rechnern), Dateninkonsistenzen und hohem Abstimmungsaufwand. Die Prozesse zur Erstellung von Monats- und Jahresberichten, zur Ermittlung von Kennzahlen sowie die vierteljährlichen und jährlichen Planungsrunden waren personal- und zeitintensiv.

### Lösung

Zunächst wurden sämtliche Abläufe in den Bereichen Controlling, Reporting und Planung analysiert und mit Hilfe eines GPO-Werkzeugs erfasst. Ebenso wurden sämtliche Berichte bezgl. Notwendigkeit, Informationsgehalt, Redundanz und Adressaten untersucht. Aus den Erkenntnissen wurden optimierte Prozesse abgeleitet und die gesamten Reporting- und Planungsberichte überarbeitet. Mit den Prozessbeteiligten wurden anschließend die optimierten Prozesse eingeführt.

### Nutzen

Für den Kunden ergaben sich nach Abschluss des Projekts folgende Vorteile:

- Reduzierung der Prozesszeiten bis zu 50%
- Verringerte Prozesskosten bis zu 30%
- Personalreduzierung von zehn auf sieben Mitarbeiter
- Deutlich erhöhte Datenkonsistenz
- Klare Verantwortungszuteilung
- Reduzierung des Berichtsumfangs bei gleichzeitiger Erhöhung des Informationsgehalts pro Bericht