



Kostensenkung in Produktion & Fertigung durch Rüstzeitreduzierung

Ausgangslage

Wünsche nach steigender Variantenvielfalt, kürzeren Lieferzeiten, kleiner werdenden Bestellmengen und Losgrößen sowie letztlich kurzfristige Auftragsänderungen und unregelmäßige Bestellzyklen führen viele Produktionsunternehmen immer öfters an die Grenze des Machbaren.

Dementsprechend wird die Flexibilität immer mehr zum entscheidenden Faktor, die in der Produktion wesentlich durch die **Umbauzeit einer Anlage** gekennzeichnet ist. Die entsprechende Kenngröße **Rüstzeit** steht daher also in besonderem Fokus heutiger Betrachtung. Ein professionelles Management dieser Kenngröße führt zu einer hohen Termintreue, kurzen Auftragsdurchlaufzeiten bei gleichzeitig geringen Beständen. Es gilt

- eine Steigerung der **Wertschöpfung** durch Reduzierung nichtwertschöpfender Zeiten zu erreichen
- **Flexibilität** und Reaktionszeiten zu steigern
- **Durchlauf- und Wartezeiten** zu reduzieren
- **Umlauf- und Fertigwarenbestände** zu reduzieren

Vorgehen

1. Schritt: Grundlagen und Methodensicherheit

Einstieg über einen 3-tägigen Workshop zur Reduzierung der Rüstzeiten vor Ort im Unternehmen. Hierbei werden die Mitarbeiter Schritt für Schritt in die Methodik der Rüstzeitreduzierung (**SMED Methode**) eingewiesen.

2. Schritt: Prozessoptimierung:

Parallel dazu werden die Rüstprozesse stufenweise und direkt im Unternehmen an einer Produktionsanlage analysiert und systematisch neu gestaltet. Das Unternehmen lernt so nicht nur die Methoden der systematischen Rüstzeitreduzierung kennen, sondern erhält auch eine praktische, ergebnisverbessernde **Umsetzungsbegleitung**.

Ergebnis

Erfahrungsgemäß ist eine Rüstzeitreduzierung zwischen **30 - 60 %** möglich. Sollten die erzielte Rüstzeitreduzierung trotz konsequenter Anwendung die genannten Werte deutlich unterschreiten, erstattet RKW die Beratungskosten.

Fragen zu diesem und anderen Themen sowie zur Förderung beantworten wir Ihnen gerne!
RKW Rheinland-Pfalz GmbH 06131- 893 777 1 info@rkw-rlp.de www.rkw-rlp.de